

## 目次

■巻頭言 集え、最高の切磋琢磨の舞台・九州へ! ..... 1

橋爪 章(日本医療経営実践協会九州支部支部長／保健医療経営大学学長)

## ■特集

**第2回「全国医療経営士実践研究大会」への  
Message & Voice ..... 3**

第2回全国大会プログラム ..... 4

演題発表審査委員長からのことば  
——中村彰吾(地方独立行政法人東京都健康長寿医療センター理事・経営企画局長) ..... 6全国大会に集う医療経営士たちからの  
Message & Voice ..... 8日本医療経営実践協会 支部便り 拡大版  
九州支部／東海支部／北陸支部／関西支部／関東支部 ..... 12

## ■連載②

中村塾、開校記念メッセージPart2  
医療経営士よ、己の“強み”をもって改革の旗手たれ ..... 28  
——中村彰吾(地方独立行政法人東京都健康長寿医療センター理事・経営企画局長)

## ■連載③

Watch the 制度改革——「先読み」スキルの磨き方 ..... 32  
——橋爪 章(日本医療経営実践協会九州支部支部長／保健医療経営大学学長)■連載⑥ 「医療版失敗学」のすすめ Part8  
失敗学のエッセンス総復習——変更点は重点管理せよ! 編 ..... 35  
——濱口哲也(東京大学大学院工学系研究科機械工学専攻社会連携講座特任教授)■メディカルスタッフと診療報酬 第5回  
介護支援専門員と診療報酬 ..... 42  
——水谷公治(株式会社ソラスト医療事業本部病院経営サポート課)■医療経営に活かすデータの読み方・使い方 Vol. 10  
『医療経営データ集2013』に基づく経営動向分析  
——日本政策投資銀行 ヘルスケア室(青山竜文) ..... 44■日本医療経営実践協会 会員情報  
VOICE & OPINION / Book Review & Interview ほか ..... 50