



表紙写真：suntaka / PIXTA (ピクスタ)

- 1 **医療経営士へ 贈ることば** Vol.6
上田 哲郎 (公益財団法人東京都保健医療公社多摩北部医療センター院長)

特集

全国大会開催直前 特別企画

- 3 **第5回「全国医療経営士実践研究大会」名古屋大会**
演題&論文
発表者名鑑

- 17 **日本医療経営実践協会 全国支部だより**

- 18 北海道支部
- 20 関東支部
- 22 北陸支部
- 24 東海支部
- 26 関西支部
- 28 九州支部
- 30 中国支部



連載

- 33 **新連載** **お邪魔します! 医療経営士の現場での取り組み**
新たなステージに立つ、医療経営士の“最前線”
「病院完結型」医療から「地域完結型」医療へ
健診事業をベースに地域への貢献を果たす
聖隷佐倉市民病院 健診センター／池田 孝行さん (医療経営士3級)
- 38 **新連載** **「医療経営士1級」合格者中村祐介氏の病院経営診断**
ここがポイント、ここが穴!
「貸借対照表」と「損益計算書」
中村 祐介 (TOMA 税理士法人ヘルスケア事業部副部長／医療経営士1級合格者)
- 42 **第14回** **Watch the 制度改革——「先読み」スキルの磨き方**
橋爪 章 (日本医療経営実践協会九州支部支部長／元保健医療経営大学学長)
- 44 **第9回** **【事例研究⑩】**
組織横断的な企画部門の設置で赤字圧縮
千葉大学医学部附属病院の取り組み
～稼働率重視から、在院日数短縮と新患増へ目標転換～
井上 貴裕 (千葉大学医学部附属病院病院長企画室長・病院長補佐・特任教授／
武蔵野赤十字病院アドバイザー)