



表紙写真: J6HQL / PIXTA(ピクスタ)

- 1 **医療経営士へ贈ることば** Vol.8
中村彰吾 (公益社団法人医療・病院管理研究協会常任理事／一般社団法人日本医療経営実践協会参与)

特集1

3 **医療経営士1級合格の先にあるもの**

4 **1級合格者に求める役割**

濃沼 信夫 (試験・作問協議委員会委員長) 遠藤 正樹 (医療法人社団康明会理事長)

6 **1級合格者座談会** 医療経営はおもしろい! 医療経営士のやりがいを明るく前向きに伝えることの意義

10 **1級合格への道**

長 英一郎 (東日本税理士法人代表社員・所長)



11 **日本医療経営実践協会 全国支部だより**

12 北海道支部 / 14 関東支部 / 16 北陸支部 / 18 東海支部 / 20 関西支部 / 22 中国支部 / 24 九州支部

特集2

27 **VOICE & OPINION 特別編**

医療経営士による論文・レポート発表

28 **千代田区における医療問題、それにおける今後の推進方策について**

安藤 芳輝 (社会福祉法人三井記念病院経理課)

31 **川薩医療圏における地域包括ケア実現のための具体的な仕組みづくり**

八田 俊昭 (株式会社宮崎銀行営業統括部医療・介護チーム)

34 **三重大学医学部附属病院の現状と、地域ニーズに基づく2025年に向けた改革案**

伊藤 正明 (三重大学医学部附属病院病院長、三重大学副学長、三重大学大学院医学系研究科循環器・腎臓内科学教授)

TOPICS

36 **日本医療経営実践協会 2017年「新春講演会」&「新春の集い」を開催**

連載

38 **第3回 「医療経営士1級」合格者中村祐介氏の病院経営診断 意外と知らない? 医療法人制度のあれこれ**

中村 祐介 (TOMA 税理士法人ヘルスケア事業部副部長／医療経営士1級合格者)

42 **第16回 最終回 Watch the 制度改革——「先読み」スキルの磨き方**

橋爪 章 (日本医療経営実践協会九州支部支部長／前保健医療経営大学学長／公益財団法人放射線影響研究所理事)

44 **第11回 最終回 【事例研究⑩】 戦略的病院経営のために経営参謀が果たすべき役割**

～現場をどう動かすか、今改めて伝えたいこと～

井上 貴裕 (千葉大学医学部附属病院病院長企画室長・病院長補佐・特任教授／武蔵野赤十字病院アドバイザー)